



Le RGS, une opportunité pour la sécurité au sein des collectivités territoriales.



Introduction



Jean-Noël OLIVIER

Mairie de Bordeaux

Directeur Sécurité de l'information



Benjamin LEROUX

ADVENS

Consultant Senior

Les exigences du RGS

- **Le RGS est régulièrement associé aux certificats électroniques et aux services de confiance. Mais le texte dépasse ce périmètre et adresse les bonnes pratiques d'organisation et de management de la sécurité.**
- ✓ Déployer une approche par les risques
- ✓ Formaliser une politique de sécurité globale et pilotée
- ✓ Intégrer la sécurité dans la vie du SI et dans les projets
- ✓ Utiliser des produits et des prestataires labellisés
- ✓ Mettre en place un processus d'homologation

L'homologation

Décret RGS

L'autorité administrative **atteste formellement** auprès des utilisateurs de son système d'information que celui-ci est protégé conformément aux objectifs de sécurité fixés.

RGS

Cette « attestation formelle » [...] correspond à une « **homologation de sécurité du système d'information** ». Celle-ci est obligatoire et est un préalable à la mise en service opérationnelle de tout système d'information. Elle est prononcée par une autorité dite d'homologation, désignée par l'AA, habituellement au sein même de cette AA.

Afin que sa décision soit motivée et justifiée, il est recommandé que l'autorité d'homologation s'appuie sur un dossier de sécurité



- Comment instaurer une démarche d'analyse de risques ?
- Quelle méthode et quel outillage ?
- Comment faire participer les MOE et les MOA ?

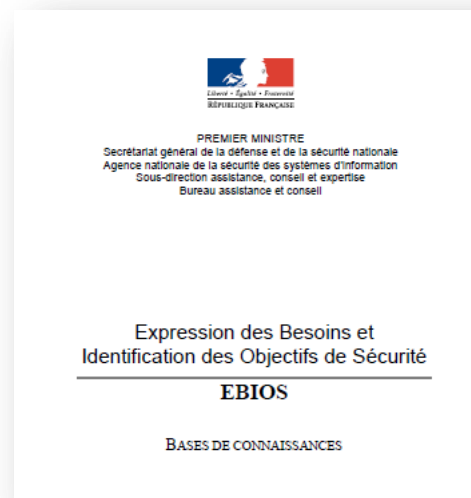
Gouvernance

- Qui est autorité d'homologation ?
- Quelle gouvernance ?
- Comment responsabiliser tous les acteurs ?
- Comment formaliser l'homologation ?



Ecueils et difficultés

- EBIOS pour tous dans tous les projets ?
- Valider le niveau de risques résiduel ?
- S'engager sur des mesures de sécurité ?
- Intégrer la sécurité avant la mise en production ?



Une démarche simple mais systématique

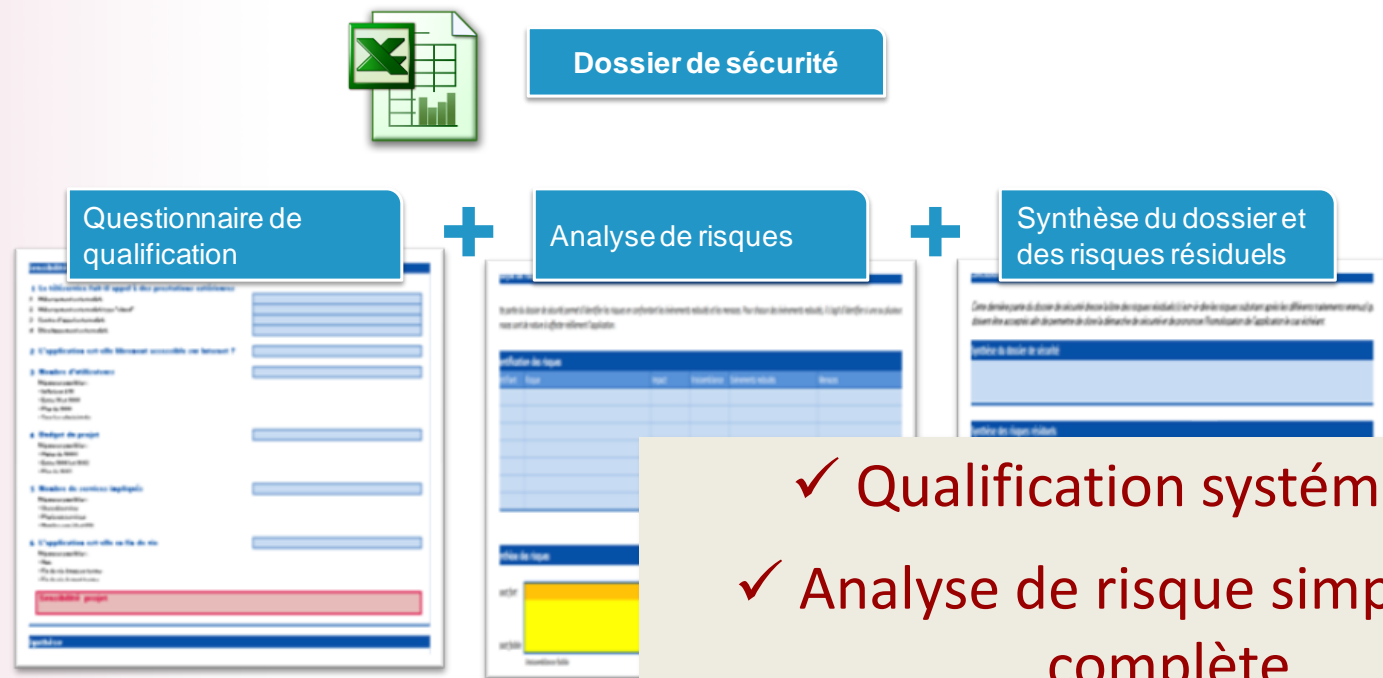
Les grands principes

- **Industrialisée et généralisable**
 - ✓ Pour favoriser son adoption et améliorer l'efficacité interne des services
- **Flexible et adaptable**
 - ✓ Pour s'appliquer à tout type de projet et aux différents intervenants
- **Réaliste vis-à-vis des capacités des équipes et évolutive**
 - ✓ Pour suivre la courbe d'apprentissage et s'enrichir de la maturité croissante de la fonction SSI

Une démarche simple mais systématique

L'outillage

- Un outillage simple, déployé après accompagnement d'un projet pilote et formation des chefs de projet



- ✓ Qualification systématique
- ✓ Analyse de risque simplifiée ou complète
- ✓ Synthèse à destination de l'autorité d'homologation

Quels bénéfices ?

- Avancer pour de bon !
- Initier une démarche systématique
- Faire collaborer les chefs de projet
- Sensibiliser et faire prendre conscience
- Acculturer au concept de risque



Quelle valeur ?

- Cartographier et maîtriser son SI
- Engager une démarche d'urbanisation
- Accompagner la dématérialisation
- Sensibiliser nos concitoyens aux risques des nouveaux usages

Les prochains défis

- Responsabiliser les chefs de projet sur la mise en place des plans de traitement des risques
- Responsabiliser les directeurs sur les risques résiduels
- Officialiser et formaliser les homologations
- Communiquer sur la démarche

