

Tableaux de bord des risques

Comment les constituer pour un pilotage par les risques

Jean-Philippe JOUAS

Plan de la conférence

-  Piloter par les risques : quelle finalité, quels objectifs ?
-  Outils de pilotage : tableau de bord et indicateurs
-  Support méthodologique nécessaire

Piloter par les risques

-  Faire de la gestion des risques un objectif prioritaire
-  Faire que le processus essentiel de décision, pour la mise en place de mesures de sécurité, soit basé sur la gestion des risques

Piloter par les risques

Piloter par les risques demande que l'on puisse :

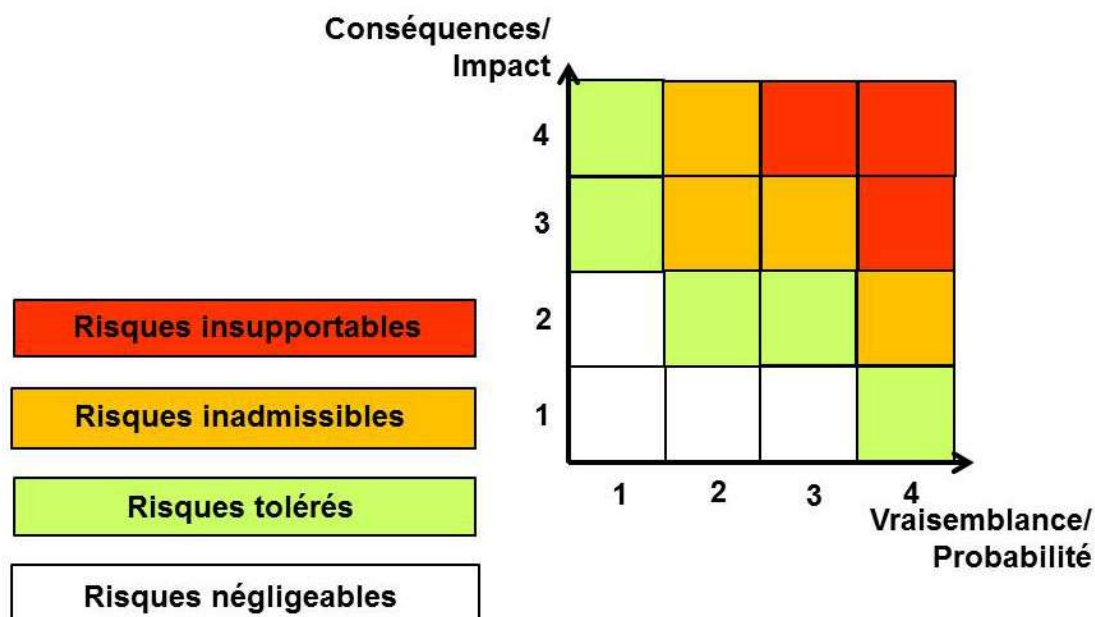
-  Identifier les risques auxquels l'entreprise est exposée
-  Évaluer chaque risque, c'est-à-dire en apprécier le niveau et pouvoir décider de son caractère admissible ou non
-  Décider, quelles mesures seront mises en œuvre pour que le niveau de ce risque soit ramené à un niveau acceptable
-  Contrôler, c'est-à-dire mettre en place un suivi permanent et une vision prospective des risques et de leur niveau

Outils du pilotage devraient comprendre :

-  Une vision claire de la cible, c'est-à-dire des critères de décision sur le caractère admissible ou non de chaque risque
-  Une représentation de l'état des risques, avec un positionnement par rapport à la cible
-  Des possibilités de simulation de l'état futur des risques, en fonction de plans d'action ou de projets, pour que des décisions puissent être prises
-  Un tableau de bord général de synthèse

Outils de pilotage par les risques

Une manière efficace de décrire la cible est une « grille d'acceptabilité des risques »



Outils de pilotage par les risques

La grille d'acceptabilité des risques peut ainsi servir de support pour une vision globale de l'état actuels des risques, sous forme de « panoramas » tels que, par exemple :

Impact/ Conséquences						
	4	0	9	2	0	
	3	0	11	71	0	
	2	0	19	33	0	
	1	1	24	42	0	
		1	2	3	4	
						Vraisemblance/ Potentialité

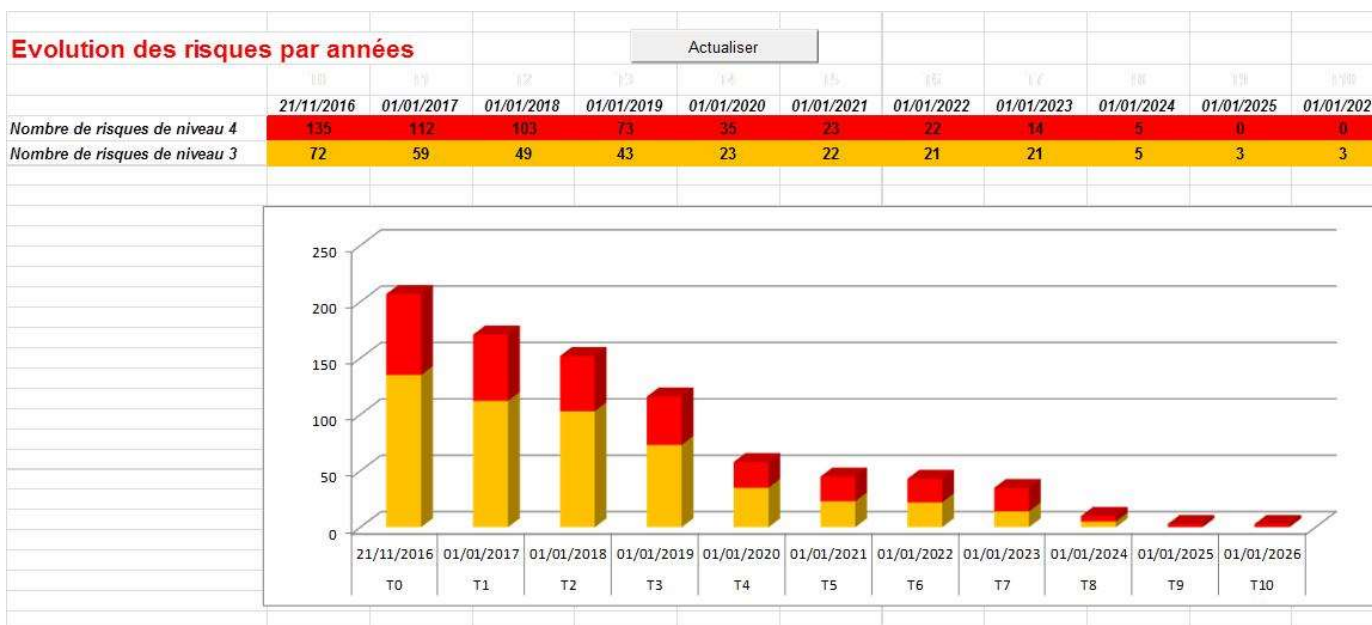
Outils du pilotage par les risques

Les outils de pilotage devraient permettre en outre d'utiliser ces mêmes panoramas pour présenter des visions de l'état futur des risques :

-  A l'issue de la mise en place de toutes les mesures de sécurité décidées
-  A une date donnée, en fonction de la planification des mesures de sécurité décidées et organisées sous forme de « projets »

Outils du pilotage par les risques

Les outils de pilotage devraient comprendre, en outre, une représentation de l'évolution du nombre de risques, dans le temps, en fonction des projets décidés et planifiés :



Outils du pilotage par les risques

Les outils de pilotage devraient également comprendre un tableau de bord général rappelant les décisions prises, comme, par exemple :

Nombre de scénarios de risque, par niveau								
					Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4
				<i>Risques actuels</i>	67	52	91	2
				<i>Risques réduits, à l'issue de tous les plans retenus</i>	70	135	0	0
				<i>Risques acceptés</i>	0	0	2	0
				<i>Risques évités</i>	0	0	3	1
				<i>Risques transférés</i>	0	0	1	0

Support de pilotage par les risques

Piloter par les risques suppose que l'on dispose d'une méthode qui permette de :

-  **Inventorier les risques** auxquels l'entreprise est exposée, par une démarche structurée qui assure une certaine exhaustivité
-  **Décrire** chaque risque avec suffisamment de précision pour que l'on puisse en apprécier le niveau
-  **Fournir une appréciation de chaque risque**, en termes de vraisemblance ou probabilité et de conséquences ou d'impact

Support de pilotage par les risques

Piloter par les risques suppose que l'on dispose d'une méthode qui permette de :

 ...

 Prévoir et quantifier les effets des mesures de sécurité qui seront décidées sur chaque risque

 Faire des simulations de « projets de sécurité », avant de prendre des décisions et de planifier les mesures à mettre en œuvre

 Et offrir finalement les indicateurs et outils de pilotage

Merci de votre attention

Jean-Philippe JOUAS

jpjouas@free.fr

www.meharipedia.org