



DÉMARRAGE D'UN STREAM SECOPS

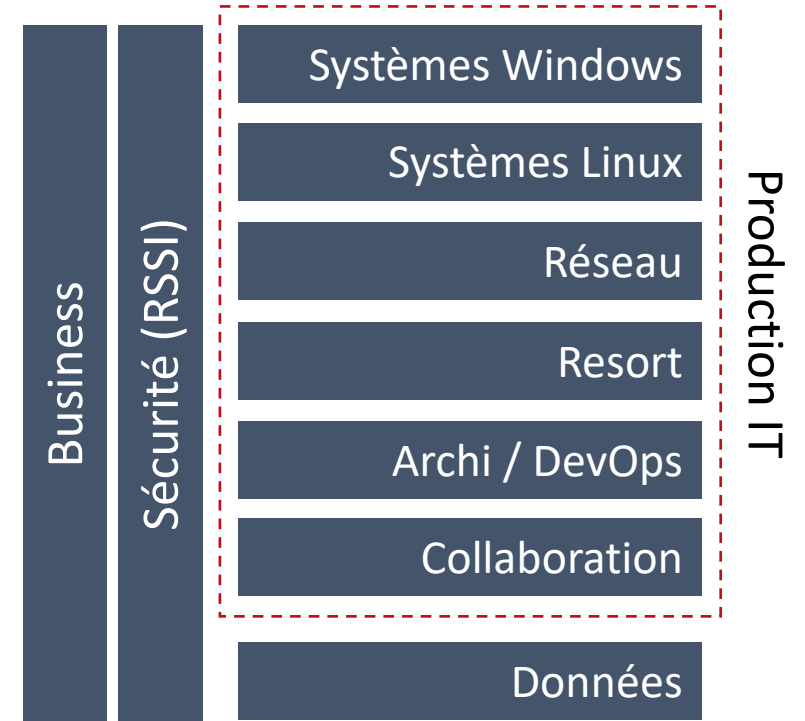
Introduction de l'agilité dans la practice sécurité

Cédric Baillet (CLUB MED)

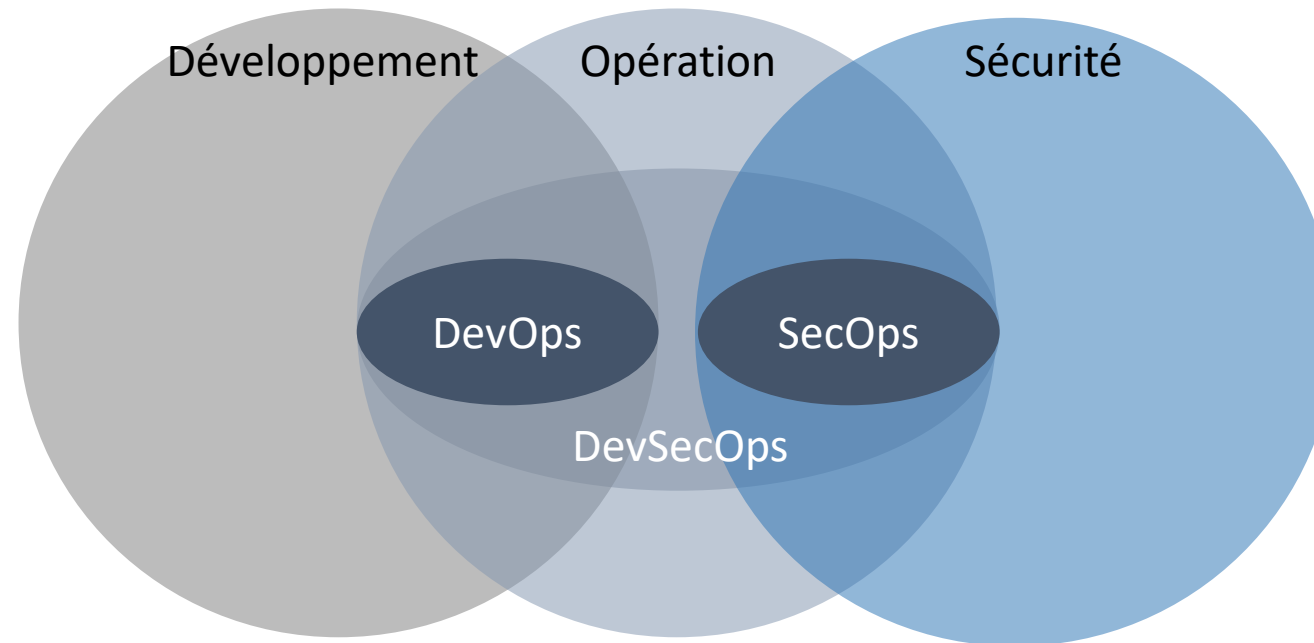
STATUT INITIAL

Besoins identifiés

- Echanges/travail transverses à redynamiser
- Partage de connaissance
- Gestion des priorités
- Automatisation
- Intégration continue
- Try fast / fail fast
- Nouveaux KPIs pour mesurer l'efficacité

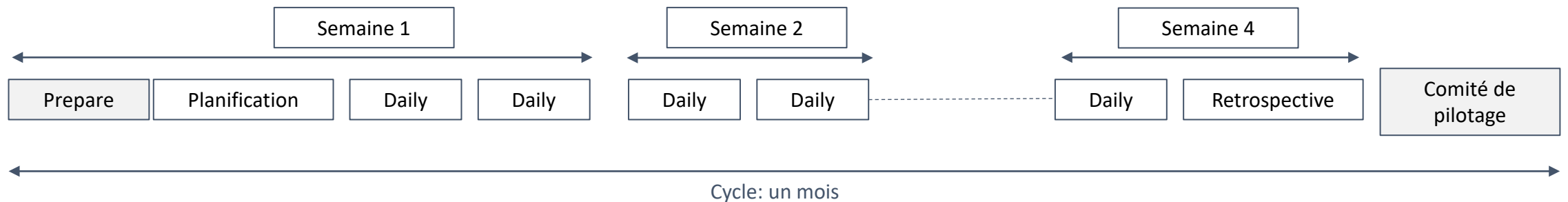


SECOPS: DÉFINITION ET POSITIONNEMENT



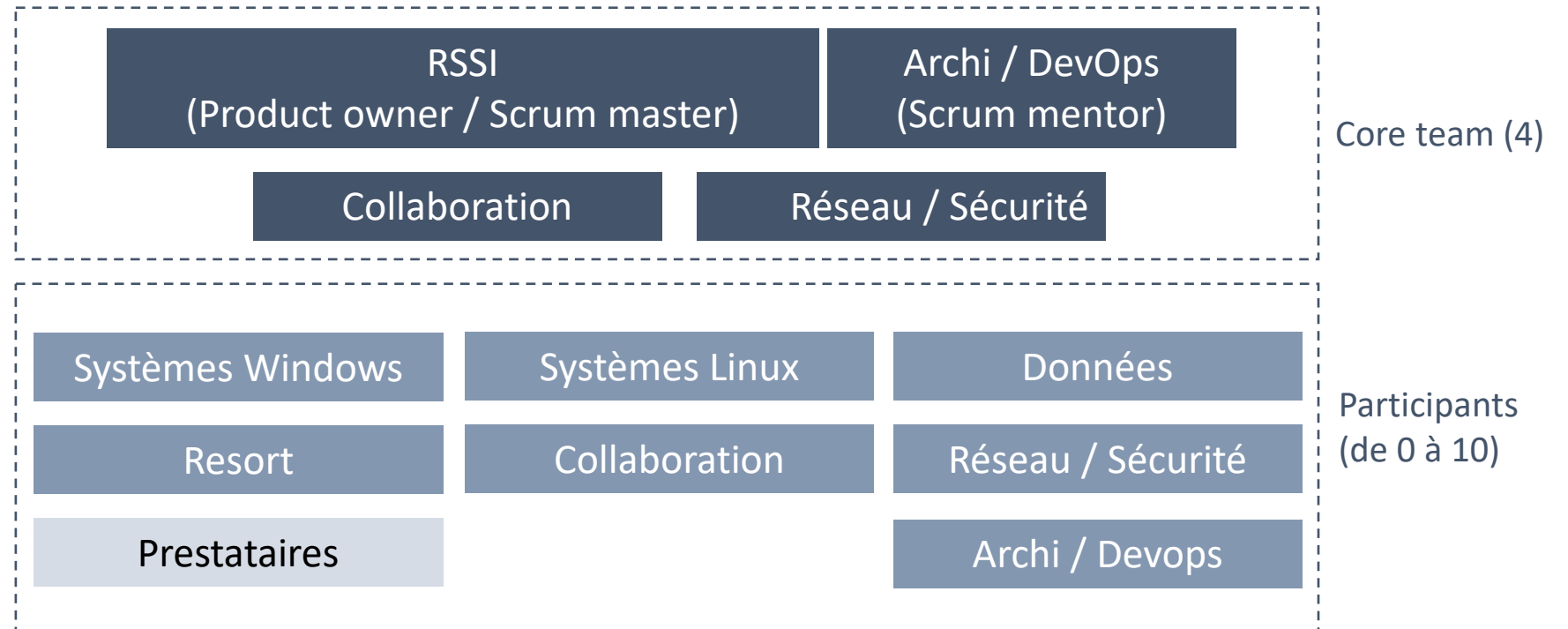
DÉMARRAGE DU STREAM “SECOPS”

- Méthodologie Agile
 - ✓ Points réguliers pour améliorer la synergie
 - ✓ Découpage en micro tâches
 - ✓ Livrables rapides (cycle mensuel)
 - ✓ Agilité / Réactivité



ORGANISATION (SECOPS FEATURE TEAM)

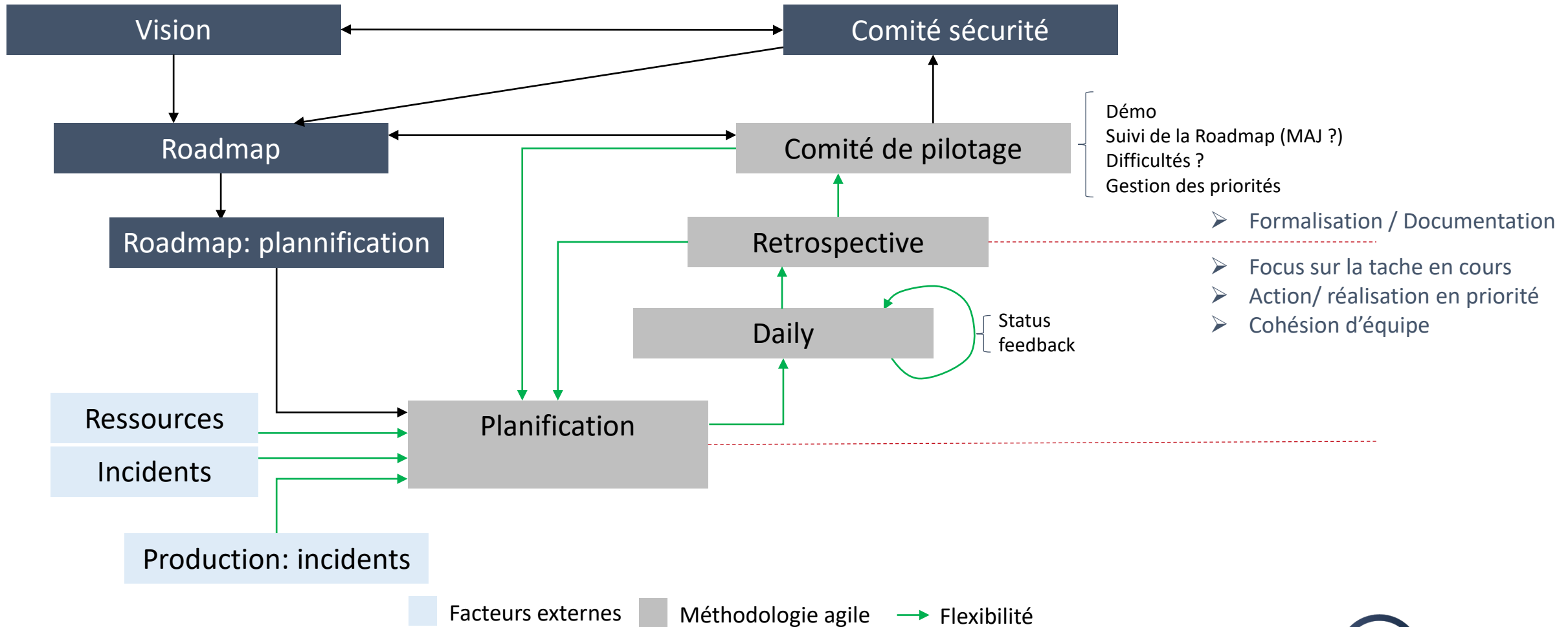
- ✓ Méthodologie
- ✓ Outil
- ✓ Gestion des sprints Agile
- ✓ Sélection des projets



- ✓ Tâches "projet"

Engagement sur la consommation du temps des participants (balance entre les activités doit être maintenue)

INTÉGRATION DE L'AGILITÉ



GESTION DE PROJET: AGILE & TRADITIONNELLE

➤ Gitlab pour les équipes techniques et Excel pour le comité de pilotage

The screenshot shows the GitLab Milestones interface. At the top, there are columns for 'Open', 'In Progress', 'Done', and 'Closed'. Below this, a group milestone is displayed with a progress bar and the following details: 18 Issues, 0 Merge Requests, and 22% complete. The milestone is titled 'RemoteAccess /' and is due soon. A 'New milestone' button is visible on the right.

➤ Suivi des taches

Category	Tasks	UP	BP	Status	Load - Plan				Load - Done				
					XS	S	M	L XL	XS	S	M	L XL	
Identity &Auth				On going					1				
Identity & Auth				On going	1					1			
Identity & Auth		X									1		
Identity & Auth		X										1	
Identity & Auth		X							1				
Identity & Auth				On going				1					
Identity & Auth				On going				1					
Identity & Auth				On going				1					
Identity & Auth		X		On going						1			
Infra sec								1					1
Infra sec								1					1
Infra sec								1					1
Infra sec				Delayed				1					1
Infra sec								1					1
Infra sec				On going				1					1
Infra sec				On going				1					1
Infra sec				Delayed				1					1
Infra sec				Incident					1				1
Infra sec				Delayed				1					1
Collaboration									1				1
Collaboration									1				1
Security				Delayed				1					1
Security				Delayed				1					1
Security								1					1
Security								1					1
Security								1					1
Security				Delayed				1					1
Security								1					1
Security								1					1
Security		X		Incident				1					1
Governance		X											1

➤ Suivi des points bloquants

Projet Tasks	Sprint	Status	Issue	Owner	Comment
	2106				
	2106				
	2106				
	2106	Solve			
	2105	On going			
	2105				

1ÈRE CONCLUSION

Positif

- ✓ Efficacité démontrée sur plusieurs projets
- ✓ Amélioration du moral des équipes à chaque succès
- ✓ Fluidité
- ✓ Mélange des méthodologies agiles et traditionnelles
- ✓ Suivi de l'activité
- ✓ Création d'une 2^{ème} équipe sur ce modèle

Optimisation

- ❖ Segmentation en micro tâches
- ❖ Concision dans le daily (timekeeper !)
- ❖ Documentation
- ❖ Précision dans la planification
- ❖ Les outils

Prochaine étape? Automatisation & DevSecOps